



# 横浜銀行 上海支店

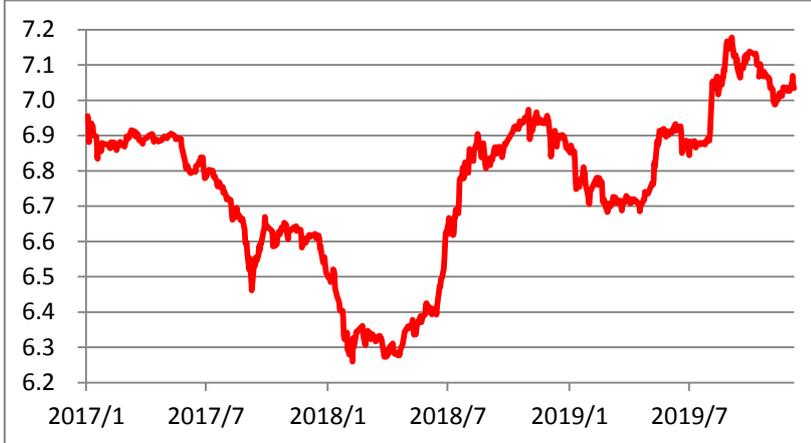
## 週間マーケットレビュー(2019.12.9)

電話 86-21-6877-6800 ファックス 86-21-6877-6680

### 1.為替動向

【為替レート(USD/RMB)の動き】

(単位: 元)



出所: CFETS (Close Rate)

USD/RMBの動き

月日	為替レート
11月22日 金	7.0356
11月25日 月	7.0320
11月26日 火	7.0363
11月27日 水	7.0260
11月28日 木	7.0328
11月29日 金	7.0261
12月2日 月	7.0449
12月3日 火	7.0471
12月4日 水	7.0699
12月5日 木	7.0425
12月6日 金	7.0340

- ・12月2日週のUSD/RMB為替レートは前週と比べて元安でスタートした。中国政府より、米国香港人権法案成立への報復措置が発表されたことから、米中合意期待の低下を要因に元安が進んだ。
- ・4日、前日夜トランプ大統領が「米中合意は大統領選後でもよい」と発言したことをうけて、早期の合意期待が後退したことにより元安が進んだが、翌日には「合意が近い」との関係者の話が好感され、再び週初の水準に戻した。

### 2.金利動向

【SHIBOR(上海銀行間取引金利)3か月ものの動き】

(単位: %)



出所: 中国外汇交易中心暨全国银行间同业拆借中心

SHIBOR3か月ものの動き

月日	金利(%)
11月22日 金	3.0370
11月25日 月	3.0290
11月26日 火	3.0200
11月27日 水	3.0190
11月28日 木	3.0160
11月29日 金	3.0170
12月2日 月	3.0170
12月3日 火	3.0150
12月4日 水	3.0190
12月5日 木	3.0220
12月6日 金	3.0245

- ・12月2日週のSHIBOR3か月ものは、前週に比べ、横ばいでスタートした。
- ・12月6日には、MLF(中国人民銀行からの資金供給)により、期日到来分をあわせて3,000億元の資金が市場に供給された。しかし、12月末(年度末)が近づくにつれて、徐々に資金取引を控える金融機関が増加すると考えられることから、SHIBOR3か月もの金利は緩やかに上昇していくと見込まれる。

#### -Disclaimer-

本レポートは情報提供のみを目的として作成したものであり、何らかの行動を勧誘するものではありません。ご利用に関しては、すべてお客さまご自身でご判断下さいますよう、よろしくお願い申し上げます。本レポートは信頼できると思われる情報に基づいて作成していますが、当行はその正確性を保証するものではありません。本レポートのご利用によりお客さまがいかなる損失、損害を受けられても当行は一切の責任を負いません。本レポートはお客さま限りでご利用くださいますようお願い申し上げます。

### 3.ビジネスピックアップ

#### (1) 中国人従業員に活躍してもらうために

日本貿易振興機構(JETRO)が2019年に行った、在中国の日系企業向け調査によると、経営上の最大の問題点は従業員の賃金上昇(73.7%)であり、2位の競合相手の台頭(50.0%)に大差をつけた。同調査では、今年度の日系企業の前年比平均昇給率は5.7%であったと示されている。また、次年度予想は、5.4%となっている。昨年度が6.1%であったことを考えると、徐々にではあるが昇給率は落ち着いてきているようだ。

では一方で、中国人従業員は何を会社に求めているのだろうか。日系人材紹介会社が行った調査によると、日本人が重視しているのは、上から「良好な職場の人間関係」「自分の希望する仕事内容」「適切な勤務時間・休日」。一方で中国人は、「高い賃金・充実した福利厚生」「明確なキャリアパス」の2つが突出して高い。また、「社員が成長する余地」があるかどうかも大きな要素となっているようだ。給与アップだけに留まらず、知識の習得やスキルの向上、ポジションの獲得、更にはキャリアプランを考えた際の将来性などが求められる。中国人従業員の定着、活躍を促進するためには、組織に今後の有望なキャリア構築の可能性があること、正しく評価され報酬に反映される環境が整っていることが重要なようだ。

#### -Disclaimer-

本レポートは情報提供のみを目的として作成したものであり、何らかの行動を勧誘するものではありません。  
ご利用に関しては、すべてお客さまご自身でご判断下さいますよう、よろしくお願い申し上げます。  
本レポートは信頼できると思われる情報に基づいて作成していますが、当行はその正確性を保証するものではありません。  
本レポートのご利用によりお客さまがいかなる損失、損害を受けられても当行は一切の責任を負いません。  
本レポートはお客さま限りでご利用くださいますようお願い申し上げます。